



City of
BATHURST Ville de

2025-2027

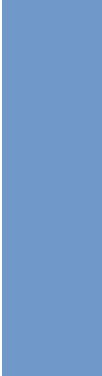
PLAN STRATÉGIQUE

Bâtissons notre municipalité ensemble



English version on back

TABLER MATIÈRES



01	Introduction au plan stratégique
02	Message de la mairesse
03	Ce qui nous guide
05	Nos piliers et nos actions
06	Économie
07	Gouvernance
08	Environnement
10	Mobilité intégrée
12	Communauté
13	Bathurst en bref

INTRODUCTION AU PLAN STRATÉGIQUE

Qu'est-ce qu'un plan stratégique?

Un plan stratégique est un document d'orientation qui définit la vision, les priorités et les objectifs à long terme d'une municipalité. Il sert de cadre pour la prise de décisions et l'allocation des ressources, aidant la Ville à rester concentrée sur ce qui compte le plus pour la communauté. Élaboré en collaboration avec le Conseil municipal, l'administration et les partenaires communautaires, le plan définit où nous voulons aller—et comment nous comptons y parvenir.

À quoi sert-il?

Ce plan stratégique établit la direction de la Ville de Bathurst pour la période de 2025 à 2027. Il guide nos budgets, nos politiques et les plans de travail des services municipaux, afin de s'assurer que les décisions quotidiennes soient alignées sur nos priorités à long terme. Il sert également d'outil de transparence publique, permettant aux citoyens, aux partenaires et au personnel de suivre les progrès réalisés et de rester informés des objectifs et des initiatives de la ville.



MESSAGE DE LA MAIRESSE

En tant que mairesse de la Ville de Bathurst, je suis fière de vous présenter notre tout premier Plan stratégique triennal — une feuille de route pour le progrès, la croissance et les possibilités, façonnée par nos réflexions collectives.

Au cours de la dernière année, les membres du conseil, le personnel municipal, les organismes locaux, les entreprises et les membres de la communauté ont partagé leurs idées, leurs préoccupations et leurs aspirations pour l'avenir de Bathurst. Ces contributions ont guidé chacune des priorités et des actions que vous découvrirez dans les pages qui suivent.

Ce plan témoigne de notre engagement envers une ville dynamique, inclusive et tournée vers l'avenir. Il met l'accent sur la croissance économique en appuyant les entreprises locales et en attirant de nouveaux investissements. Il propose des améliorations concrètes aux infrastructures, un meilleur accès au logement abordable, et des services publics qui répondent aux besoins réels de notre communauté. Il renforce notre rôle de gardiens de l'environnement — en protégeant les rivières, les espaces verts et les zones côtières grâce à des pratiques durables qui honorent à la fois nos traditions et les générations futures. Il réaffirme notre engagement à gouverner avec transparence, responsabilité et discipline financière. Et il célèbre ce qui rend Bathurst véritablement unique : la créativité, l'héritage et les cultures diverses qui façonnent notre identité collective.

La plus grande force de Bathurst a toujours été sa population — son ingéniosité, sa bienveillance et sa détermination. Guidés par ce plan, nous continuerons à bâtir un avenir plus fort et plus prospère pour toutes et tous.

Merci de faire ce chemin avec nous. Je vous invite à lire ce plan, à nous tenir responsables, et à vous joindre à nous pour concrétiser cette vision.

Allons de l'avant — ensemble.

Sincèrement,

Kim Chamberlain

Mairesse, Ville de Bathurst

CE QUI NOUS GUIDE



NOTRE VISION

Le lieu pour vivre, travailler, s'amuser et grandir.



NOTRE MISSION

Favoriser la diversité, la collaboration et la qualité de vie en garantissant des services efficaces et efficaces.



NOS VALEURS

- Intégrité et compassion
- Engagement et dynamisme
- Innovation
- Transparence
- Responsabilité
- Diversité, équité, inclusion et appartenance
- Prise de décision fondée sur des faits



NOS PILIERS **ET** NOS ACTIONS

Le Plan stratégique 2025–2027 repose sur cinq piliers interconnectés qui reflètent la vision et les valeurs à long terme de la Ville de Bathurst. Ces piliers représentent les grandes priorités de la Ville — des domaines où des actions ciblées et coordonnées auront l’impact le plus significatif pour nos résidents, nos entreprises et notre croissance future.

Chaque pilier comprend une série d’initiatives qui transforment notre vision en actions concrètes. Ces initiatives ne sont pas de simples aspirations; il s’agit d’étapes claires et mesurables qui guideront les décisions, façonneront les budgets et nous aideront à suivre les progrès au fil du temps. Qu’il s’agisse de stimuler le développement économique, d’améliorer la qualité de vie, de protéger l’environnement, ou de renforcer la gouvernance et la mobilité, chaque action contribue à bâtir une ville plus inclusive, résiliente et dynamique.



ÉCONOMIE



GOUVERNANCE



ENVIRONNEMENT



MOBILITÉ INTÉGRÉE



COMMUNAUTÉ

ÉCONOMIE

Faire progresser le développement économique, la croissance démographique et les efforts de développement rationalisés pour favoriser une communauté prospère, inclusive et dynamique.

1. Croissance et diversification économiques

- A. Explorer et promouvoir les possibilités de développement économique dans toute la ville, au bénéfice des entreprises locales et de l'amélioration de la qualité de vie pour tous
- B. Adopter un plan stratégique de développement économique
- C. Réaliser une étude de vision pour le centre-ville
- D. Adopter un plan stratégique pour attirer des événements
- E. Faciliter le réaménagement de l'ancien site du moulin

2. Croissance démographique

- A. Créer un environnement accueillant pour tous afin de maximiser les efforts d'attraction et de rétention de la population de la ville
- B. Adopter une stratégie d'immigration
- C. Adopter une stratégie de bienvenue à Bathurst
- D. Adopter un programme de liaison

3. Développement

- A. Réduire les obstacles au développement et mettre en valeur les atouts de la ville pour faciliter les opportunités économiques
- B. Améliorer le processus d'approbation des projets de développement
- C. Mettre en œuvre le programme du Fonds pour accélérer la construction de logements
- D. Établir le profil des corridors économiques

2025	2026	2027	
•	•	•	▶
•	•		
	•	•	
•	•		
•	•	•	▶
•	•	•	▶
•	•	•	
•	•	•	
•	•	•	
•	•	•	
•	•	•	
	•	•	

GOVERNANCE

Reconnaître que notre capacité à offrir un leadership communautaire efficace repose sur la solidité de nos relations, tant au sein de notre organisation qu'à l'extérieur.

1. Adopter une stratégie en matière d'affaires intergouvernementales

- A. Offrir une approche stratégique et corporative pour gérer les relations avec les gouvernements, les communautés et les organisations
- B. Maintenir des relations constructives avec les élus et les fonctionnaires concernés
- C. Maintenir l'adhésion à la FCM, à l'UMNB, à l'AFMNB, à l'ACAM, à l'AAMNB et à d'autres associations professionnelles.

2. Collaboration régionale

- A. Renforcer nos relations avec les groupes communautaires et d'autres partenaires afin de mieux servir et soutenir la communauté
- B. Maintenir des relations constructives avec les élus et les fonctionnaires des municipalités concernées, des districts ruraux et des Commissions de services régionaux
- C. Collaborer de manière appropriée avec les organisations non gouvernementales, les groupes communautaires et les associations
- D. Réviser tous les accords et tarifs existants en matière de services de loisirs et de récréation

3. Amélioration continue de l'entreprise

- A. Instaurer une culture d'excellence dans la prestation de services et d'innovation à travers l'organisation
- B. Offrir au personnel des opportunités de formation en Six Sigma et autres méthodes d'excellence en performance
- C. Mettre en œuvre un programme de gestion du changement
- D. Adopter et mettre en œuvre un plan stratégique de gestion des actifs
- E. Veiller à ce que la ville soit conforme à la législation sur la réforme municipale et ajuster en conséquence les arrêtés, la prestation de services, les plans et les stratégies

2025	2026	2027
•	•	•
•	•	•
•	•	•
•	•	•
•	•	•
•	•	•
•	•	•
•	•	•
•	•	
•	•	
•	•	
•	•	•

ENVIRONNEMENT



Explorer activement les meilleures pratiques pour lutter contre le changement climatique et préserver l'environnement, à la fois en tant qu'organisation et au sein de notre région.

1. Protection des bassins versants

Renforcer la résilience des communautés en mettant en œuvre une gestion durable des bassins versants et des pratiques associés.

- A. Assurer une source d'eau potable sûre pour nos résidents et clients
- B. Documenter et standardiser notre programme de tests des bassins versants
- C. Sensibiliser davantage le public aux limites des bassins versants et aux exigences de protection
- D. Améliorer la signalisation des bassins versants
- E. Finaliser les recommandations de réduction des nutriments pour limiter la prolifération des algues

2. Résilience climatique

S'assurer que les infrastructures et les systèmes naturels sont prêts à résister et à se remettre rapidement des impacts climatiques.

- A. Préparer/évaluer les infrastructures pour s'assurer de leur capacité à faire face aux événements
- B. Créer un arrêté sur la neutralité nette en matière d'eaux pluviales
- C. Mettre à jour le Plan d'action climatique
- D. Compléter une étude d'érosion côtière et un plan d'action

3. Gestion des déchets

Améliorer la gestion des déchets grâce à des stratégies innovantes de recyclage, de réduction et d'engagement communautaire pour un avenir plus propre.

2025	2026	2027
•	•	•
•		
•	•	
	•	•
	•	•
		•
•	•	
		•
•	•	•

ENVIRONNEMENT

3. Gestion des déchets (suite)

- A. Créer un système de gestion des déchets accessible, efficace et convivial
- B. Étudier des initiatives de réduction des déchets tels que le compostage et les programmes de couches lavables
- C. Réviser les itinéraires de collecte pour optimiser l'opération une fois le recyclage retiré de notre mandat
- D. Réviser l'arrêté réglementant la collecte des ordures, le recyclage et l'élimination des déchets à la ville de Bathurst pour intégrer la mise en œuvre de Circular Materials

4. Empreinte carbone

Évaluer et maximiser les opportunités de réduction de l'empreinte carbone au sein de l'organisation.

- A. Réviser les infrastructures de la ville pour réduire l'empreinte carbone
- B. Effectuer un audit énergétique pour toutes les installations de la ville par ordre de consommation
- C. Solliciter Énergie NB pour une éligibilité accrue au programme de comptage net solaire pour la station de traitement de l'eau potable et la station de traitement des eaux usées
- D. Créer un plan de réduction des émissions pour la ville

5. Étude des égouts

Mener une étude complète sur les égouts pour améliorer l'efficacité du système, protéger la santé publique et assurer la durabilité du système.

- A. Compléter les tests de fumée pour repérer les problèmes d'infiltration et d'eau de captage et réduire les flux à la station de traitement des eaux usées
- B. Réviser et finaliser l'analyse de la durée de vie des installations
- C. Finaliser la séparation des réseaux d'égouts pluviaux et sanitaires

2025	2026	2027
•	•	•
	•	
•	•	
•	•	
•	•	•
•	•	•
•	•	•
		•
•	•	
•	•	
		•

MOBILITÉ INTÉGRÉE

La municipalité offre des solutions de transport sûres, durables et accessibles, facilitant les déplacements dans toute la région.

1. Infrastructure de mobilité existante

Une stratégie d'investissement responsable qui optimise les infrastructures de mobilité existantes tout en s'alignant sur les objectifs climatiques et d'équité sociale.

- A. Soutenir les services aéroportuaires
- B. Soutenir les services d'autobus
- C. Soutenir les services ferroviaires

2. Réseau de mobilité abordable et durable

Une approche responsable de la planification et de l'investissement en matière de transport, qui intègre la sécurité, l'efficacité et les opportunités de croissance.

- A. Réviser le Plan directeur des transports
- B. Examiner les capacités du réseau et prévoir les besoins futurs en fonction du plan de croissance des infrastructures
- C. Mettre en œuvre des pratiques innovantes pour les intersections signalisées
- D. Réviser le Plan de transport actif

3. Réseau de mobilité sûr et accessible

Un réseau bien entretenu qui soutient tous les âges et toutes les capacités en offrant des déplacements sûrs, flexibles et sans obstacle à travers la ville.

- A. Effectuer un audit d'accessibilité sur les rues, trottoirs, parcs et intersections signalisées
- B. Collaborer avec la Force policière de Bathurst pour améliorer les zones problématiques en s'appuyant sur les meilleures pratiques actuelles
- C. Étudier la faisabilité d'un transport public à petite échelle

2025	2026	2027	
•	•	•	▶
•	•	•	▶
•	•	•	▶
	•		
	•	•	
•	•	•	▶
•	•	•	▶
•	•		
•	•	•	
•	•	•	

MOBILITÉ INTÉGRÉE

4. Mobilité connectée et saine

Le réseau de mobilité soutient un mode de vie actif, la croissance et le développement, en reliant les personnes et les communautés aux biens, services et opportunités, quel que soit le mode de transport.

- A. Collaborer avec l'équipe de Développement économique pour identifier les occasions de développement pouvant être desservi par le réseau de transport actif
- B. Intégrer l'étude sur les transports actifs avec l'étude de vision du centre-ville

5. Adopter une politique de modération de la circulation

Mettre en place une politique de modération de la circulation pour améliorer la sécurité communautaire, réduire les vitesses et promouvoir un transport efficace.

2025	2026	2027
		●
		●
	●	



COMMUNAUTÉ

Notre objectif est d'être une communauté dynamique et accueillante, fière de ses racines, qui encourage le bénévolat, qui a une forte présence artistique et culturelle, et qui soutient les initiatives communautaires et les événements spéciaux.

1. Communauté sûre

Les habitants et les visiteurs se sentent en sécurité et bénéficient d'un réseau de services de protection, de services sociaux et de services d'urgence.

- A. Améliorer la visibilité des agents de police en uniforme dans le centre-ville
- B. Mettre en œuvre une campagne de sécurité routière
- C. Réviser, corriger si nécessaire et mettre en œuvre la stratégie de prévention et de sensibilisation au crime
- D. Mettre en œuvre une stratégie de prévention des incendies
- E. Lancer une campagne de recrutement de pompiers volontaires
- F. Offrir un soutien en santé mentale au personnel d'urgence et aux bénévoles de la ville
- G. Adapter nos services aux nouvelles réalités et tendances

2. Communauté saine

La santé de notre communauté est la base de notre avenir.

- A. Adopter et mettre en œuvre un plan directeur des loisirs
- B. Évaluer le besoin d'infrastructures supplémentaires pour les sentiers
- C. Adopter une stratégie de pistes cyclables

3. Arts, culture et patrimoine

Préserver et promouvoir notre patrimoine pour célébrer l'identité de la communauté, enrichir l'éducation et stimuler le tourisme.

- A. Créer un plan directeur du patrimoine
- B. Créer une politique culturelle
- C. Soutenir le renouvellement de l'ancien bureau de poste
- D. Explorer la faisabilité de déplacer la bibliothèque pour profiter des investissements publics et privés externes

2025	2026	2027	
●			
●			
	●	●	
●	●	●	▶
●	●	●	▶
●	●		
●	●	●	▶
●	●	●	▶
●	●		
●			
	●	●	
	●	●	
●	●	●	▶
	●	●	

BATHURST EN BREF



226 145 \$

COÛT MOYEN - MAISON

SOURCE : CHAMBRE IMMOBILIÈRE DU NOUVEAU-BRUNSWICK, MARS 2025

POPULATION : 15 625
MÉNAGES : 7 303
ÂGE MÉDIAN : 53,3

SOURCE : ENVIRONICS 2024



RÉPARTITION LINGUISTIQUE

SOURCE : ENVIRONICS (2024, 2029)



ANGLAIS - 8 207

FRANÇAIS - 6 157

AUTRE - 226

DONNÉES LOISIRS - 2024



52 KM DE SENTIERS

36 HECTARES DE GAZON

62 INSTALLATIONS

102 ACTIVITÉS DE LA VILLE

6 PARCS

INFRASTRUCTURE DES TRAVAUX PUBLICS

CONDUITES D'EAU

136,8 KM

ÉGOUTS SANITAIRES

160,8 KM

ÉGOUTS PLUVIAUX

66,7 KM

ROUTES

372 KM

TROTTOIRS

61,8 KM

BORNES D'INCENDIES

841

BOUCHE D'ÉGOUT

3 013

STATIONS DE POMPAGE

22

ENTRÉES D'EAUX PLUVIALES

999



City of
BATHURST
Ville de

VERSION ANGLAISE APRÈS CETTE PAGE